

广州市增城区人民政府永宁街道办事处 2022 年部门整体支出绩效自评报告

一、基本情况

（一）部门概况

广州市增城区人民政府永宁街道办事处内设机构 8 个，分别为：党政综合办公室、党建工作办公室、公共服务办公室、综合治理办公室、综合行政执法办公室、经济发展办公室、规划建设办公室、社区建设办公室；下属单位 5 个，具体包括：综合服务中心、综合保障中心、城乡发展服务中心、退役军人服务站、生态环境保护和水务综合服务中心。

（二）年度总体工作和重点工作任务

2022 年是党的二十大召开之年，是进入全面建设社会主义现代化国家、向第二个百年奋斗目标进军新征程的重要一年。我街将以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻落实党的二十大精神，深入贯彻习近平总书记重要讲话精神特别是习近平总书记视察广东重要讲话精神，贯彻落实中央经济工作会议精神，按照区委、区政府的决策部署，永宁街坚持稳中求进工作总基调，统筹疫情防控和经济社会发展，坚持高质量发展根本要求，以建设“枢纽之城·山水

家园”为总蓝图，各项事业取得新进步。

1.综合实力稳步提升，经济发展质效并进。疫情防控守严守牢，抓经济发展不放松，着力打造富庶永宁，推进重点项目落地发展。一是优化对企服务，由责任部门紧抓落实报批事项，使企业及时享受优惠政策，力促项目上马，紧盯项目进度，强化项目调度，加快项目落地；二是深入开展暖企行动，积极为企业排忧解难，主动对接在建企业以及仍未动工的重点项目；三是全面优化我街经济税收结构；四是加快土地资源开发利用，继续连片流转土地，逐步形成有地方特色和竞争力强的产业链条；

2.城市品质显著提升，增强民生幸福指数。抓城乡统筹发展不放松，着力打造宜居新城，加强城乡环境综合整治，注重城乡生态建设。一是推进城市基础设施建设，针对辖区内交通、供气、排水、排污等设施 and 公共服务配套设施相对滞后等问题；二是提升服务能力，不断完善城区南北片区污水管网的建设与维护管理；三是加快城市更新改造，创造条件吸引社会各方广泛参与，带动城市更新转型升级，改善城乡面貌，拓展城市发展空间；四是通过新增、改造及摆放花卉等方式，不断提升我街绿化总量，保护好青山绿水，看护好“金山银山”。

3.创新社会治理方式，提升网格服务效能。抓社会管理服务不放松，着力打造和谐永宁，保障维护社会稳定，关注和改善民生，稳步推进文体建设。一是完善社会管理机制，

及时掌握和防范潜在风险，织牢织密各村（社区）安全管理网格；二是优化教育资源，坚持“固本培元、争优创先”的教育初衷和工作理念，把教育事业这项民生工程做大做强；三是巩固群众文化阵地，加大资金投入建设文化基础设施，加，努力实现城乡文化共享与一体，提升街道文化品质；四是搭建群众文化活动平台，按照政府主导“搭台”，百姓参与“唱戏”的公共文化发展模式，带动城乡文化的全覆盖和群众文化活动的健康发展，满足广大群众的精神文化需求。

（三）部门整体收支情况

1.部门整体支出绩效目标

2022 年度，我街主要做好以下工作，一是聚焦持续筑牢疫情防控，强化“外防输入，内防反弹”防控策略，全力落实和完善常态化疫情防控举措；二是聚焦效率效益，推动经济发展。着力建设攻城拔寨重点项目、提升稳企暖企服务、招商引资、项目投资、营商环境质量；三是聚焦专项整改、党建工作走深走实，狠抓专项整改宣传和学习，全覆盖组建网格党支部，健全平急转换机制，全面深化从严治党；四是聚焦民生实事，打造安全稳定局面。抓好安全生产和信访维稳，推动城乡品质全面提升，全力推动社会事业发展，全力提升民生保障能力，全力构建和谐稳定局面；五是聚焦推进征地拆迁，推动城乡内涵全面提升。构建综合交通体系，提高道路通达能力，完善基础配套设施建设，统筹盘活低效存量土地，拓宽优化城市发展空间。

2.收入

2022 年度收入合计 119163.51 万元,其中一般公共预算财政拨款收入 27714.69 万元，政府性基金预算财政拨款收入 91448.82 万元。

3.支出

2022 年度预算支出数为 119304.68 万元，其中基本支出 4161.79 万元，占总支出的 3.49%，项目支出 115142.89 万元，占总支出的 96.51%。

（四）部门整体绩效管理情况

2022 年度我街整体绩效目标完成情况良好，在区委、区政府的正确领导下，永宁街努力克服新冠疫情带来的经济下行压力，积极推动复工复产；主动应对困难和挑战，真抓实干促进步，进一步优化产业结构、完善基础设施建设、改善城乡环境、促进社会和谐、发展民生事业、激活基层组织活力，全街经济社会呈现良好的发展态势。部门整体绩效指标分为管理效能和履职效能两个一级指标，绩效运行监控等绩效管理制度执行情况良好。

二、综合评价分析

（一）自评结论综述

我街在部门整体绩效自评总分为 94 分，其中履职效能自评中得 44.88 分，具体情况分析如下：在二级指标整体效能中部门整体绩效目标产出指标完成情况得分 18 分，扣了 2 分，说明下一步我街各业务部门在合同进度款支付率方面需

提升，其余两项均达标。管理效能自评中得 46 分，具体情况分析如下：二级指标预算编制的三级指标新增预算项目事前绩效评估中部门对申请新增预算的入库项目开展事前绩效评估工作的落实情况良好，均按要求开展绩效评估，并按相关文件程序和内容开展工作；二级指标预算执行的结转结余率、财务管理合规性两个三级指标均得满分，说明我街在结转结余资金的实际控制程度、财务管理的规范性均良好；在二级指标信息公开管理中预决算信息公开合规性均得满分，说明我街预决算管理的公开透明情况、绩效信息公开情况良好；在二级指标绩效管理中绩效目标合理性还有差距，整体绩效目标与本年度部门预算资金相匹配度有待提高；在二级指标采购管理中采购合同签订时效性、合同备案时效性得分均有差距，说明我街政府采购合同签订、合同备案方面需加强管理；在二级指标资产管理中固定资产利用率均得分稍有差距，说明我街在固定资产利用上需提升；在二级指标运行成本中公用经费控制率、“三公”经费控制率均满分，说明我街对机构转运成本的实际控制程度、对“三公”经费的实际控制程度均良好。

（二）各项工作任务绩效目标及各重点任务项目支出完成情况分析

今年以来，在区委、区政府的坚强领导下，永宁街坚持稳中求进工作总基调，统筹疫情防控和经济社会发展，各项事业取得新进步。各项工作任务 and 绩效目标完成情况良好，

在大战大考中交出合格答卷。

在基层治理方面，永宁辖区周边交通秩序、雨污分流和居民用水用电问题得到进一步改善，周边 15 万群众交通出行需求得到进一步满足支出进度达到 99.82%。

在疫情防控方面，辖区内做到了新冠肺炎零感染、零输入；切实保障了人民群众的生命财产安全，支出进度达到 99.94%。

在重点项目方面，打通新新公路、汽车城大道等交通大动脉，基本解决辖区水浸黑点问题。推进创业路、创强路及公安村、长岗村、葵元村等 4 条村道建设工程的建设，进一步提高城市公交便捷性和线路覆盖率，支出进度达到 99.7%。

（四）主要工作成效

1.疫情防控持续筑牢。坚持加强涉疫人员排查管控、核酸检测、疫苗接种等疫情处置工作，累计处置密接 2098 人，次密接 1165 人，重点人员 346 人。截至 12 月 31 日，全街共开展 52 次 8606 万多人次全员核酸检测、162 场次 8315 万多人次常态化核酸工作；开展 478 场次新冠疫苗接种工作，全程接种(第三针)完成率为 89.37%；协助开展追阳封控 30 余场，处置密接 3068 人，次密接 1347 人。在区领导和防控部门有力指导下，果断处置“0710”凤凰城凤翠苑、“1022”凤妍社区、“1107”凤馨苑社区初筛阳性病例及 11 月底疫情防控攻坚行动，有效阻断疫情传播风险，保障广大人民群众生命安全和身体健康。

2.经济发展持续发力。2022 年度我街两税收入(全口径)217284 亿元。2022 年永宁街共有 8 个社会投资项目列入“攻城拔寨”重点建设项目，累计完成 29.9712 亿元，年度完成率 113.8%。引进 29 家“短平快”项目企业，预计年营业收入约 294.3 亿元，其中 15 家企业已纳统。先后三次召开经济形势分析调度会专题研究稳增长工作，开展暖企行动，为企业纾难解困，累计协助 113 家企业申报各类惠企专项资金逾 115118 万元。

3.专项整改走深走实。狠抓古树名木安全养护。对辖区内 120 株古树名木进行登记、建档、挂牌;落实城市建设中已经生长成型的 1 万余株乔木养护工作，保护好见证永宁发展的绿色“活文物”、“活化石”。狠抓文物保护和文化遗产。每周对各文物点进行巡查和现场拍照上传“掌上文物”APP，确保实时可查。对辖区 9 处文物点挂文物安全直接责任人牌扁进行公示，并完成文物保护标志牌。狠抓专项整改宣传和学习。在增城日报专栏刊登“绘就生态底色增进民生福祉”主题报道，推广我街整改工作的经验和做法。全员发动辖区内 101 个党组织和 1997 名党员先学一步，全面学习贯彻习近平总书记生态文明思想。

4.安全稳定持续巩固。全力做好信访维稳工作，累计受理信访案件 687 宗，办结 670 宗，及时受理率 99.6%，按期答复率 100%;受理 12345 热线工单 17410 宗，按时办结 14212 宗，按时完成率 99.9%。开展安全生产和消防安全专项整治行动，全面排查风险隐患，检查生产经营单位 1747 家次，

发现安全隐患 2732 处。

5.征地拆迁持续推进。坚决贯彻区委、区政府决策部署，广州东部交通枢纽中心项目完成井冚、桑元合作社共计 84 户农民自建房的签约工作。全力推动增远家俱厂、时代化工厂、远东香料厂的征拆工作，目前增远家俱厂剩余 16167 亩地块待解决家具搬迁问题后即可签约交地；时代化工厂已完成测量评估，目前正在进行行政征收程序；远东香料厂已完成测量固化，我街多次与产权人沟通协调，根据产权人的意向，以产业导入的模式与产权人洽谈，尽快推进收储工作。全面启动长岗村东面片区 575492 亩征拆工作，计划于 2022 年 12 月底完成。

6.民生保障持续改善。打通新新公路、汽车城大道等交通大动脉，基本解决辖区水浸黑点问题。龙山古树公园高票入选广东省绿化委、省林业局面向全省开展评选“广东省十大最美古树群”。陆续投入 430 余万元用于改善辖区幼儿园、中小学校办学条件，“七一”前永宁街文体活动中心顺利落成。

7.党建工作走稳做实。抓疫情防控，发挥党员先锋模范作用，全覆盖组建网格党支部 144 个、网格党小组 423 个，划分党员责任区 4196 个。健全平急转换机制，组建 23 个村(社区)党群防控突击队，统筹调配突击队员协助开展入户排查、核酸检测、物资配送、秩序维护等工作。抓共建共治，扎实开展党建引领城中村治理工作，明确 28 项问题治理清单，共组织召开城中村治理工作会议约 19 次。抓作风建设，

全面深化从严治党。深入开展治理“庸、懒、散、慢”行为工作;对辖内 9 条村和 14 个社区“两委”干部换届后履职情况开展调研，形成“一村(社区)一策”台账，提前防范化解各类矛盾隐患。

三、存在的主要问题

在部门整体绩效评价工作中，由于部分单位预算绩效管理意识没有完全树立起来，在绩效目标设定时未进行充分的调研与论证，存在的主要问题如下：一是部门绩效管理不够科学；二是管理措施不够到位；三是目标设定不够合理。

四、下一步改进措施

针对部门整体支出绩效评价工作中存在的问题，应在坚持“提高认识、强化管理、科学设定、注重实效”的基础上，提高部门整体支出绩效评价的质量。