

# 2022 年度增城区教育局部门整体支出绩效自评报告

## 一、基本情况

### (一) 部门概况

广州市增城区教育局 2022 年人员编制数 9714 人，实有在职人员 9241 人，离休人员 1 人，退休人员 3671 人。内设机构有 12 个，下属事业单位有 176 个。主要职能如下：

1. 贯彻执行党和国家教育方针以及上级有关教育工作的政策、法律、法规，起草有关地方规范性文件，拟订有关政策措施并组织实施，制定各项教育管理制度并组织实施。

2. 组织拟订教育改革与发展规划和年度计划并组织实施，负责教育改革与发展的战略研究，会同有关部门规划、指导各级各类学校的布局结构调整，负责组织实施行政审批工作，负责教育事业相关数据的统计、分析和发布。

3. 负责综合管理和协调学前教育、基础教育、特殊教育、职业教育、成人教育、民办教育和社区教育工作，促进全区教育公平、均衡发展；指导、管理教育系统与国际和港、澳、台地区的教育交流与合作办学。

4. 负责本区教师队伍建设，组织实施教师资格制度，负责教

师资格认定工作,规划、指导各级各类学校校长和教师队伍建设工作,规划、指导教师的培养培训工作,推进教育系统人事制度改革。

5. 负责所属学校安全教育和管理工作,指导学校的教学工作、思想宣传工作、德育工作、科技教育、国防教育、普法教育、体育卫生与艺术教育、环境保护教育、禁毒教育等工作;组织、指导高中阶段学校(含普通高中、中等职业学校、职业高中)学生军事训练工作;规划、指导、协调教育科研和教育信息化工作;指导推广普通话和文字规范工作。

6. 会同区有关部门编制教育经费预算,指导所属单位的经费核算、财务管理、收费管理、资产管理和后勤管理,负责所属学校基建工作和内部审计。

7. 负责督政、督学工作,对下级人民政府的教育工作、中等及中等以下各级各类学校和其他教育机构的教育工作进行指导、检查、评估和监督,对教育质量和办学水平进行检查、监测。

8. 负责按权限制定本区各级各类学校的招生计划并指导实施;指导并按规定组织本区的普通高考、中考、成人招生考试和自学考试。

9. 领导全区教育系统的工、青、妇等群众组织,支持其依据法律、章程独立开展工作。

10. 承办区委、区政府和上级业务主管部门交办的其他事项。

## (二) 年度总体工作和重点工作任务

坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入学习贯彻习近平总书记对广东、广州重要讲话和重要指示批示精神，以及全国、全省、全市教育大会精神，积极落实区委区政府工作部署，按照广州市教育局业务指导，以办人民满意教育为宗旨，以破解教育不平衡不充分的发展为核心，以深化教育改革为动力，突出抓好校园安全等重点工作，补齐基础教育公办学位不足、优质资源分布不均等短板，补强职业教育短板、学前教育不足、支持创新驱动乏力等弱项，努力打造教育强区。

### （三）部门整体收支情况

部门整体支出绩效目标：全面贯彻落实党的十九大和十九届二中、三中、四中、五中全会及习近平总书记系列重要讲话精神，坚持五大发展理念和“四个全面”战略布局，紧密围绕上级决策部署，坚持稳中求进工作总基调，实施积极有效的财政政策，以供给侧结构性改革为主线，深化财税体制改革，充分发挥财政职能，全力保障教育领域人员、基本运行等重点支出，提高财政资金使用效益，防范化解财政风险，促进我区教育事业全面、健康、协调、可协调发展。

2022年部门预算完成率98.62%，全年预算数588450.91万元（其中：基本支出428624.35万元；项目支出159826.56万元），全年执行数580319.12万元（其中：基本支出423323.15万元；项目支出156995.98万元）。

#### （四）部门整体绩效管理情况

根据党的十九大“全面实施绩效管理”的精神以及预算绩效管理的要求，本部门积极推进预算绩效管理，有效开展部门整体支出绩效和项目绩效等各项管理工作，保障了各预算项目资金在规定的范围内支出并取得了预期效益。为加强预算绩效管理，进一步提高财政资金使用效益，我局根据部门职责履行目标、**或**以及各项目的实际情况有针对性的设置了整体绩效目标和项目绩效目标。

为做好预算项目的绩效运行监控管理，我局对预算项目执行进行全过程跟进，一方面跟进资金的支出进度，梳理资金支出执行率不达标的项目，及时梳理原因并加快支出；另一方面加强资金的使用监管，确保资金使用符合管理要求，并切实产生效益，有效保障了我局绩效运行监控的有效性并提高了资金使用效益。

## 二、综合评价分析

### （一）自评结论综述

本部门整体支出绩效自评总分为 97 分，其中：履职效能自评分 49.2 分，管理效率自评分 47.8 分。

### （二）各项工作任务绩效目标完成情况分析

工作任务 1：全面加强党的领导，坚持教育优先发展战略。  
绩效目标完成情况：加强顶层设计，落实“三个优先”，全面贯彻党的教育方针，加强党的建设。

工作任务 2: 优化教育资源配置, 推动基础教育优质均衡发展。绩效目标完成情况: 引进区外优质教育集团合作办学, 促进优质教育资源重点向农村学校、薄弱学校、新开办学校延伸, 进一步缩小城乡教育发展差距。

工作任务 3: 科学统筹各类教育, 满足群众对高质量教育的需求。绩效目标完成情况: 保障普惠性学前教育学位供给, 建立健全学校办学质量综合评价机制, 特色优质发展普通高中教育, 加快发展职业教育。

工作任务 4: 全面落实“双减”政策, 保持教学质量稳步提升。绩效目标完成情况: 全面部署推进“双减”工作, 中高考成绩上新水平, 坚持五育并举, 全面发展素质教育。

工作任务 5: 抓好师资队伍建设, 提升教师队伍专业水平。绩效目标完成情况: 全面落实师德师风教育, 深化“区管校聘”管理, 加大教师招聘力度, 着力“外引内培”。

工作任务 6: 加强学校安全管理, 全力构建平安和谐校园。绩效目标完成情况: 提升校园安全管理水平, 深入推进校园欺凌专项治理工作, 关注学生身心健康, 招聘一批专职心理教师为学生提供心理健康教育。

工作任务 7: 落实教育惠民政策, 增强人民群众教育获得感。绩效目标完成情况: 认真执行对家庭经济困难学生的资助, 落实特殊教育学生营养午餐补贴政策, 保障残疾儿童的健康成长, 落

实来穗人员随迁子女积分入学工作。

### （三）各重点任务项目支出完成情况分析

引进名校合作办学项目：全年预算数为 2509.80 万元，执行数为 2509.41 万元，完成预算的 99.98%。项目绩效目标完成情况与效益主要是：2022 年新开办的 12 所学校有 7 所为引进优质教育资源的合作办学，其中 5 所与华南师范大学合作举办，1 所与华师附中合作举办，1 所与广州育才中学、广东国坤育才教育管理有限公司合作举办。此外，今年 9 月广大附中增城实验中学增设高中部，增加 1200 个优质高中学位。发现的问题及原因主要是合作办学项目存在较大资金缺口，难以保障合作办学学校的品牌文化和办学质量；资金使用计划制定不够完善，虽然该专项资金严格按照协议约定的时间拨付，但资金使用计划不完善，影响资金的使用与监管。下一步改进措施主要是我局将积极争取区财政资金投入，以确保合作办学项目推进。同时，我局也会加强与上级部门的沟通联系，及时掌握资金下拨情况，加强资金使用的计划安排，从而根据资金用途及时做好资金支出计划。

### （四）主要工作成效

我局坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入学习贯彻习近平总书记对广东、广州重要讲话和重要指示批示精神，以及全国、全省、全市教育大会精神，积极落实区委区政府工作部署，按照广州市教育局业务指导，办人民满意的教育，

促进了区教育均衡发展，深化教育改革，突出抓好校园安全等重点工作，补齐基础教育公办学位不足、优质资源分配不均的短板，补强职业教育短板、学前教育不足，支持创新驱动发展，努力打造教育强区。

### **三、存在的主要问题**

绩效管理工作存在绩效目标不够完整，绩效指标不够量化，绩效评价手段和方法不够完善等问题，需要在今后的工作中总结经验，对绩效指标评价体系进行优化和完善，提升绩效管理水平。

### **四、下一步改进措施**

加强绩效运行监管，一是要在项目申报等最初环节依据项目实际情况以及部门整体工作目标设定好有效、可行、合理的绩效目标；二是要在年中预算执行过程中开展全过程监控，既要保证项目的支出符合规范要求，也要跟进项目执行进度；三是做好项目绩效评价工作，明确项目效益，评价各项资金是否用到实处，梳理项目执行过程中存在的问题，并不断地完善和提升项目绩效管理水平。