

广州市增城区人民政府永宁街道办事处 2023 年部门整体支出绩效自评报告

一、基本情况

（一）部门概况

广州市增城区人民政府永宁街道办事处内设机构 8 个，分别为：党政综合办公室、党建工作办公室、公共服务办公室、综合治理办公室、综合行政执法办公室、经济发展办公室、规划建设办公室、社区建设办公室；下属单位 5 个，具体包括：综合服务中心、综合保障中心、城乡发展服务中心、退役军人服务站、生态环境保护和水务综合服务中心。

（二）年度总体工作和重点工作任务

2023 年是广东“百县千镇万村高质量发展工程”的开局起步之年。我街以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入贯彻落实党的二十大精神和习近平总书记视察广东的重要讲话重要指示精神，认真落实省委“1310”具体部署和市委“1312”思路举措，按照区委、区政府的决策部署，坚持稳中求进工作总基调，着力强党建、抓增长、促投资、深改革、稳治理、推创新，坚持高质量发展根本要求，构建经济强、环境美、民生优、融合度高的新格局，围绕“活力永宁，宜居家园”蓝图，推动各项工作高效完成。

1. 凝心聚力推进招商引资。一是利用塔岗村级工业园作

为我街村级工业园升级改造试点，实现村民增收、区域环境提升、土地集约利用、产业转型升级等多赢局面。二是盘活村集体留用地，2023年我街主推塔岗村282.5亩留用地，计划按照政府收储、调整控规、整体出让、物业返还、设置竞买条件的开发模式推动开发。三是加快征地拆迁强力推进东部枢纽中心范围内已签约未供地项目的征拆工作，例如绿天然二期、湾区产融等；加大翟洞片区2343亩征地拆迁力度，优先完成符合用地报批条件地块征拆。预计五年内翟洞片区将成为我街新的招商引资重要平台，主要围绕增城区未来产业发展定位和方向，主打“车”“显”“芯”，为高质量招商引资工作提供硬件支持。

2. 强化措施守牢安全生产。一是深化隐患排查整治。以深入推进安全生产专项整治三年行动为抓手，严格落实国务院安委会15条硬措施、省安委会65条具体措施以及区安委会71条细化落实措施，开展危险化学品、烟花爆竹、消防、工矿商贸、道路交通安全等行业领域安全生产“百日攻坚”事故隐患动态清零行动，严格落实安全隐患闭环管理。二是组织各村、社区的基层力量对“三小”场所、出租屋、高层建筑等开展常态化巡查，采取有效的行政手段处理消防隐患，坚决防范各类事故发生。

3. 不折不扣抓好民生保障。一是进一步优化学校配置，解决学位紧缺问题。配合区教育局做好辖区学校建设，做好云顶幼儿园开办、誉山国际五区高中转小学、永和中学办成完全中学等工作，有效缓解我街公办学校学位紧缺问题。二

是完成 10 个村(社区)颐康服务站的建设工作，使村(社区)颐康服务站覆盖率达到 100%，与街颐康中心形成“1+N”的养老服务网络，全面提升我街的基层养老服务供给能力。三是进一步完善路网，抓好创强路西延线、高屋新源路、保新东路的续建，全力推进田园东路、创业大道、永宁街 110kV 新庙乙线迁改、永宁街誉山国际五区高压线路等工程。

(三) 部门整体收支情况

1.部门整体支出绩效目标

以高质量发展为牵引，高标准规划建设广州东部枢纽平台提质赋能，打造广州新的动力源和增长极；突出制造业当家，坚持产业第一、制造业立区，大力推进科技创新工作，持续优化营商环境，推动产业发展上新台阶；加快推进城乡融合，认真实施“百县千镇万村高质量发展工程”，坚持建设绿美增城，探索新时代绿水青山就是金山银山的增城路径；扎实做好城市运行管理和民生保障各项工作，确保社会大局和谐稳定；加强党的全面领导和党的建设，认真组织开展学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育，全面加强各领域党建工作和干部队伍建设，驰而不息正风肃纪反腐，为各项工作提供坚强政治保障。

2.收入

2023 年度收入合计 66643.35 万元,其中一般公共预算财政拨款收入 16999.06 万元，政府性基金预算财政拨款收入 49644.29 万元。

3.支出

2023 年度预算支出数为 66643.35 万元，其中基本支出 4165.76 万元，占总支出的 6.25%，项目支出 62477.58 万元，占总支出的 93.75%。

（四）部门整体绩效管理情况

2023 年度我街整体绩效目标完成情况良好，在区委、区政府的正确领导下，围绕中心工作，团结带领全体干部职工真抓实干促进步，进一步优化产业结构、完善基础设施建设、改善城乡环境、促进社会和谐、发展民生事业、激活基层组织活力，全街经济社会呈现良好的发展态势。部门整体绩效指标分为管理效率和履职效能两个一级指标，绩效运行监控等绩效管理制度执行情况良好。

二、综合评价分析

（一）自评结论综述

我街在部门整体绩效自评总分为 93.23 分，其中履职效能自评中得 47 分，具体情况分析如下：在三级指标部门整体绩效目标效益指标完成情况得分 18 分，扣了 2 分，说明我街各业务部门在项目绩效目标设定时对社会效益略显乐观以及对评价手段了解不足，其余两项均达标。管理效能自评中得 47 分，具体情况分析如下：二级指标预算编制的三级指标新增预算项目事前绩效评估中部门对申请新增预算的入库项目开展事前绩效评估工作的落实情况良好，均按要求开展绩效评估，并按相关文件程序和内容开展工作；二级指标预算执行的结转结余率、财务管理合规性两个三级指标均得满分，说明我街在结转结余资金的实际控制程度、财务

管理的规范性均良好；在二级指标信息公开管理中预决算信息公开合规性均得满分，说明我街预决算管理的公开透明情况、绩效信息公开情况良好；在二级指标绩效管理中的绩效结果应用未得满分，说明我街需要重视绩效结果，提高整体绩效目标与本年度部门预算资金相匹配度以提醒业务部门重视绩效管理；在二级指标采购管理中采购合同签订时效性、合同备案时效性得分均与满分有差距，说明我街政府采购合同签订、合同备案方面需加强管理；在二级指标资产管理中固定资产盘点及时率得分稍有显不足，说明我街在固定资产盘点上需按要求一年一盘点；在二级指标运行成本中公用经费控制率、“三公”经费控制率均满分，说明我街对机构运转成本的实际控制程度、对“三公”经费的实际控制程度均良好。

（二）各项工作任务绩效目标完成情况分析

2023年以来，我街坚决贯彻落实区委、区政府的各项决策部署，坚持高质量发展为主题，紧紧围绕2023年年初制定的目标任务，以“快严实”的作风推动永宁经济运行稳步向好、社会大局安全稳定，各项事业取得新进步。

在市政维护方面，交通基础设施加快建设。有效保障路灯正常照明，不影响市民生产生活的安全出行，按广州建委的工作要求完成路灯亮灯率。

在水务管理方面，抓好三防工作，提升街道三防应急处置能力；开展水库日常管理，提高水库管理水平；开展农村生活污水处理设施运行维护，解决农村污水处理问题，提升

农村环境水平；落实河长制宣传工作，完成年度河长制宣传考核任务。

在民生实事方面，就业创业服务成效显著。创建“增城妈妈”家政服务品牌示范点，建成就业驿站。教育医疗水平不断改善。扎实推进我街出租屋管理体系和治理能力现代化，进一步推动来穗人员服务融入共建共治共享社会治理新格局。

在基层治理方面，安全生产形势总体稳定可控，紧紧围绕创建更高水平平安永宁的目标，大力整合社会资源，发展壮大群防群治力量，深化群防群治工作，健全完善社会治安防控体系，进一步提升社会面防控整体水平，切实增强人民群众的获得感、幸福感、安全感。

（三）各重点任务项目支出完成情况分析

专项债项目方面，增城国家级经济技术开发区永宁园区基础设施项目和粤港澳大湾区智能传感器产业园基础设施等项目均如期完成预算下达数支付。

土地开发项目方面，新新大道东地块、东部交通枢纽、长岗东面片区、简村村地块等多个土地开发建设项目建设按进度完成款项拨付，年终预算执行率达 100%。

公共安全方面，我街紧紧围绕创建更高水平平安永宁的目标，大力整合社会资源，发展壮大群防群治力量，深化群防群治工作，健全完善社会治安防控体系，进一步提升社会面防控整体水平，切实增强人民群众的获得感、幸福感、安全感。

（四）主要工作成效

（一）经济发展稳中推进。现代服务业加快发展，围绕宏程供应链平台壮大限上批零售业，积极引进企业落户。招商引资成效显著，其中新世界增城综合发展项目作为我街第一个总部经济项目正式投入运营。重大建设项目提速增效，列入区“攻城拔寨”重点建设项目年度完成率达标。按时完成征拆任务，为省级重点项目保驾护航。

（二）“百千万工程”扎实推进。乡村建设行动稳步实施。围绕乡村振兴的总目标，将小白云山、南香山打造成永宁街“两片绿肺”，串联香山湖水库，形成美丽乡村示范带，打造一二三产业融合为特色的乡村旅游。农村集体经济日益壮大。加快盘活村集体用地，根据永宁本土优势资源以及各村特色，培育壮大乡村旅游。农村集体资产交易稳步推进。帮扶工作初显成效。聚焦产业帮扶，谋划项目发展，多次到对口帮扶镇村调研，助推对口帮扶地产业发展。

（三）城乡功能品质不断提升。交通基础设施加快建设。完成城边村道路升级改造、新白北城轨沿线长岗段路面修复、矮岗新村围院管理建设以及保新东路等工程竣工验收。人居环境持续优化。全力巩固创卫成果，组建街道综合执法队伍，巡查各类店铺。持续推行垃圾分类，建设资源回收站和便民回收点，全街生活垃圾无害化处理率达标。绿美永宁建设亮点突出。建立完善“一长两员”森林资源网格化管理制度，巡护率达标。龙山古树公园被评为广州市首批古树公园。

（四）民生社会事业蓬勃发展。就业创业服务成效显著。

成功创建“增城妈妈”家政服务品牌示范点，完成羊城家政基层服务站凤宁分站挂牌，建成叶岭村、简村村就业驿站。教育医疗水平不断改善。新开办公立中小学校3所，增加公办中小学学位。深化医药卫生体制改革，稳步推进家庭医生签约服务，“入户送医+现场义诊”医疗服务人群逐步增长。文旅体事业繁荣发展。广州钧明欢乐世界被评为国家3A级旅游景区，成功举办各类群众文体活动。社会保障逐步完善。完成村（社区）颐康服务站建设，建成未成年人救助保护站，在凤馨苑社区创建“一区一品牌”来穗人员融合服务示范点。

（五）社会治理效能显著见效。全街未发生工矿商贸企业安全生产事故和火灾伤亡事故，安全生产形势总体稳定可控，未发生越级上访。抓好房地产风险排查化解，全力落实“保交楼”工作。信访维稳扎实有效，及时受理信访案件和12345热线工单并按时办结。深入开展安全生产、消防安全、道路交通安全整治行动，巡查各类场所，整改安全隐患。非警务类矛盾纠纷闭环处置，永宁街作为试点单位，建设永宁街矛盾纠纷调处化解中心和外勤服务队，承接非警务纠纷。

（六）作风建设全面加强。加强党的全面领导和党的建设，把学习贯彻落实习近平总书记重要讲话、重要指示批示作为“第一议题”。联合人民法庭推出“人民调解+司法确认”组合拳，接访、解答法律咨询，审查各类合同，有效防范行政行为法律风险。推进政务公开，及时处理公开申请、网络留言等事项。优化人大联络站布局，群众意见建议的回复率和办结率均达标。落实中央八项规定及其实施细则精神，

牢固树立“过紧日子”思想，持之以恒纠治“四风”，筑牢干部职工拒腐防变的思想防线。

三、存在的主要问题

在部门整体支出过程中，存在预算执行率低于序时进度情况，个别部门存在请款后未尽快拨付、支付材料补充时间长现象。

单位整体支出在部门整体绩效评价工作中，由于业务部门绩效管理重视程度不高，在绩效目标设定时未进行充分的调研与论证，存在的主要问题如下：一是部门绩效管理不够科学；二是管理措施不够到位；三是目标设定不够合理；四是绩效结果未能得到有效利用。

四、下一步改进措施

引导部门了解绩效目标管理，科学设定绩效目标，做到“花钱必问效、无效必问责”。定期通报支出进度，督促部门按进度及时拔付款项。强化绩效结果应用，按街道工作实际，尝试建立评价结果与预算编制挂钩机制。

以“全方位、全过程、全覆盖、全公开”的预算绩效管理模式为总目标；通过全面实施预算绩效管理，推进预算绩效管理规范化、整体化、公开化建设，提升财政资源配置效率，提升公共政策和公共服务质量，提升政府治理能力和水平。

五、附件

无