2023 年度增城经济技术开发区企业服务局 部门整体支出绩效自评报告

一、部门基本情况

（一）部门职能

增城经济技术开发区企业服务局为增城开发区管委会内设工作部门，主要负责统筹产业项目筹建服务工作，建立和完善产业项目筹建服务工作机制；协调和督促有关职能部门为筹建企业配套基础设施建设等事项，组织和协调有关部门对竣工项目进行投产联合验收；加强企业筹建信息管理；负责落实企业筹建相关扶持政策；负责协调有关部门解决企业筹建、生产经营、服务发展过程中的问题；负责产业项目履约情况监管工作；负责招商引资项目投资协议约定扶持政策兑现工作；承办管委会和上级部门交办的其他事项。

（二）年度总体工作和重点工作任务

2023 年，开发区企业服务局坚决贯彻落实“三新一高”发展要求，持续优化落实“全生命周期服务”筹建机制，推动产业项目开工建设提速增效，助力增城高质量发展迈上新台阶。重点工作任务包括以“全生命周期服务”引领项目筹建再提速，以“妈妈式”精准服务打造“三到”服务口碑，为企业减负担增动能，以“力度+温度”履约监管助力企业稳定发展，加强资金兑现

监管，畅通筹建履约协作。

（三）部门整体支出绩效目标。

全面落实产业项目全生命周期筹建服务，推动工业固投增长，做好筹建项目全流程服务，全力以赴促开工，实行可开工项目清单制管理，集中精力抓好工业固投，围绕优化投资结构、增加工业固投目标，全面协助企业做好项目前期工作；切实提升服务企业工作效能，助力打造一流营商环境，精准服务企业生产经营，帮助企业解决困难，推动稳增长政策尽快落地见效，全力做好生产要素保障，为构建现代产业体系，促进稳增长提供坚实支撑，高效服务解决企业员工后顾之忧；全面加强履约监管，对招商引资新项目提出优化意见建议的基础上，凝聚全方位监管合力，进一步夯实产业项目履约监管工作，提高扶持资金拨付效率，以扶持资金促进产业发展，着力营造良好投资氛围，助力经济高质量发展。

（四）部门整体收支情况

本部门 2023 年总收入 96,074.40 万元，均为一般公共预算财政拨款收入；2023 年度总支出 96,074.40 万元，其中：基本支出 1,205.24 万元，项目支出 94,869.16 万元。2023 年本部门预算完成率达 99.78%，较好完成整体支出绩效目标。

（五）部门整体绩效管理情况

从部门整体绩效情况来看，我局所设定的绩效目标能够切实体现部门的职能职责及各项工作任务，基本建成“绩效运行

有监控、绩效评价有管理、评价结果有改进”的全过程绩效管理。

我局强化绩效目标管理，细化整体目标，突出绩效目标在绩效管理中的引导作用，提高绩效目标的约束性；加强绩效运行监控，对重点项目能够按照时间节点进行密切跟进，以实现资金效益最大化；重视评价结果，加强项目扶持资金事后监管，要求项目单位对照设定的绩效目标，全面深入分析预算执行差异原因，有利于加强预算绩效目标设定科学化、财政资金预算精细化管理，强化支出责任和效率、提高财政资金使用效益。

二、绩效自评情况

（一）自评结论

2023年本部门整体支出绩效结果自评总分96.80分，其中，履职效能自评得分47.80分，管理效率自评得分49.00分，整体绩效目标任务完成情况较好，评级等级为“优”。

（二）履职效能分析

2023年本部门能够按照整体绩效目标的设定，积极推动项目落实，预算执行率达到99.78%，目标产出总体达到预期，充分发挥财政资金的效用，但受总体经济环境影响，目标设定与实际存在偏差，全年工业固投未达预期。2024年将努力做好项目全流程服务，进一步抓紧抓好工业固投的落实。

（三）管理效率分析

2023年本部门能够按照预算编制情况，抓紧抓好预算执行，

财务管理科学合理，落实好全过程绩效管理，采购管理合规及时，严控运行成本，部门总体管理效率表现良好，但在绩效管理制度建设方面仍需提高，相关的制度指引有待清晰详尽，今后将进一步加强本部门制度建设，完善管理流程，提升部门管理效率。

三、存在的主要问题

2023年部门整体绩效目标设定精度不够，设定前期对绩效指标的认识不够充分，指标设定上对实际业务情况和财务专业知识的兼顾不足，导致个别指标未能全面准确地反映项目情况；绩效管理意识有待加强，在绩效管理方面有待完善，预算执行过程中部分环节的操作指引不够清晰，绩效评价资料不够详尽。

四、下一步改进措施

科学设定指标，注重指标精度，突出绩效指标的可衡量性和客观性，对于项目效果的评价使用可量化的指标，减少主观因素的影响，切实反映项目实际情况；提高绩效管理意识，完善制度规范，对“绩效目标设置、绩效运行监控、绩效完成评价”的全流程框架体系设定明确的操作指引，重视绩效评价资料的收集，强化项目管理，确保财政资金的充分使用。