

增城经济技术开发区投资促进局 2023 年部门整体支出绩效自评报告

一、基本情况

（一）部门概况

主要职能：负责统筹协调招商引资工作，拟订年度招商目标任务；组织实施招商引资具体工作，负责重大产业项目洽谈、评估、引进及招商阶段的跟踪服务工作，开展招商资源统计分析，实施招商引资项目信息的动态管理；指导、联系社会化招商机构实施相关企业及招商机构的扶持和奖励政策；负责组织策划招商引资活动，参与开展对外经济合作交流等工作；承办管委会和上级部门交办的其他事项；归口管理增城经济技术开发区招商引资促进中心。

（二）年度总体工作和重点工作任务

全区多项主要招商指标完成率位居全市各区前列，全年引进产业项目 160 个，经区投资促进领导小组审议引进项目 50 个，同比增长 4.17%，其中完成签约 40 个，当年签约率 80%，17 个项目实现当月过会当月签约，占已签约项目数的 42.5%，招商项目签约和转化释能效率进一步提高。

聚焦“芯显车”三大优势产业，新型储能、数字经济、智能制造等新赛道挖掘项目，不断强链补链延链，优化产业结构。全年审议引进重点产业项目共计 50 个，预计投资总

额 410.22 亿元，预计年税收 26.97 亿元。其中先进制造业项目 39 个，占 78%，包括突破引进中微、广东工研院中试线、智达星空、广汽部件等 22 个“芯显车”重点产业项目、8 个食品和时尚服装传统特色产业、14 个涉及高端装备、生物医药、新能源新材料等新兴产业和 6 个现代农业和文旅服务项目，进一步优化调整我区产业结构，促我区先进制造业提质增效，加快构建现代化产业体系，打造新的经济增长极。

坚持“走出去”与“引进来”相结合，区委区政府主要领导率先垂范，积极带队开展招商，站台重大招商推介活动，各镇街各单位“一把手”协同推进，全区“一盘棋”招商格局进一步巩固深化。全年区领导赴外拜访企业 130 家（次），同比增长 41.3%，截至目前全区储备重点在谈项目 87 个，计划投资总额 1765.22 亿元。同时，积极借助投洽会、进博会、全球招商大会等大型活动，宣传推介增城营商环境，挖掘项目信息源。特别是针对半导体产业，成功举办广州国际投资年会增城区平行分会·泛半导体暨微器件产业发展论坛活动，以及广东省集成电路产业现场会议，进一步提升了我区半导体产业发展领域地位。

发挥国资国企背景、资产资源以及综合赋能优势，重点在半导体和集成电路等重点领域发力，国企与民营企业合作共赢，加快推动项目落地。全年审议引进国企央企项目 10 个。其中包括区域投集团运营招商的开发区半导体创新智造园项目，区产投集团通过股权投资模式落户的工研院、中交（湾区）产业示范基地，采用厂房代建模式的中微、智达星空等优质项目。

（三）部门整体收支情况

2023 年全年预算收入 2,155.61 万元，其中基本支出 1,555.88 万元，项目支出 599.73 万元；全年预算支出 2,149.56 万元，其中基本支出 1,549.83 万元，项目支出 599.73 万元，全年支出进度为 99.71%，基本支出进度为 99.61%，项目支出进度为 100%。

（四）部门整体绩效管理情况

结合本部门职能，设置 2023 年部门整体绩效目标如下：

坚持制造业当家，以产业链招商为抓手，推动引进项目量、体、质再上新台阶。积极外出拓展，扩大招商引资“朋友圈”，推动项目信息源数量质量品牌再上新台阶。用好战略平台，抓紧东部枢纽建设机遇，推动项目稳投资稳增长再上新台阶。全年引进产业项目 110 个以上，其中投资规模 50 亿元以上项目 4 个，百亿级项目 1 个，力争挖潜 100 个项目信息源，争取推动 5 个央企、国企投资项目落地。

根据 2023 年度工作任务要求，科学设定指标如下：1. 引进产业项目 110 个。2. 全年引进投资规模 50 亿元以上项目 4 个，百亿级项目 1 个。3. 挖掘项目信息源 100 个。4. 推动央企、国企投资项目落地数 5 个。

二、综合评价分析

（一）自评结论综述

2023 年部门整体支出绩效自评等级为优，绩效自评分值

为 99.69 分。其中履职效能总分 50 分，自评得分 49.97 分；管理效率总分 50 分，自评得分 49.72 分。在履职效能方面，扣 0.03 分，主要扣分原因是本单位 2023 年度执行率为 99.71%。在管理效率方面，扣 0.28 分，主要扣分原因：2023 年度本单位预算编制时部门预留金额合计数为 258.83 万元，实际面向中小企业采购合同金额为 187.61 万元。

（二）各项工作任务绩效目标完成情况分析

2023 年引进产业项目 160 个，全年审议引进国企央企 10 个，全年引进投资规模 50 亿元以上项目 4 个，百亿级项目 3 个，挖掘 156 个项目信息源。已全部完成 2023 年绩效目标。

（三）各重点任务项目支出完成情况分析

2023 年招商业务工作经费预算收入数 248.55 万元，决算支出数 248.55 万元，项目执行率为 100%。广州国际投资年会专项经费预算收入数 99.80 万元，决算支出数 99.80 万元，项目执行率为 100%。

（四）主要工作成效

2023 年，紧紧围绕区委、区政府工作部署，全力以赴促投资、稳增长，超额完成全年招商引资目标任务。在 2023 年中，我局招商机制不断完善，成立增城区投资促进工作领导小组，全区招商工作更加顺畅高效，牵头制定实施《招商工作任务书》和《招商考核方案》，将全区 47 个重点单位纳

入招商主体并定期通报。印发实施《领导小组议事规则》，设立“两会一办”，进一步规范项目引进流程，推动流程再造，提高项目审议效率。

三、存在的主要问题

在采购管理方面，2023年本单位在广东采购智慧云平台进行采购项目预算总金额为258.83万元，实际面向中小企业采购合同金额为187.61万元，占比为72.48%，本单位面向中小企业采购力度还需进一步加大。在预算管理方面，人员类经费出现指标计划少量结余。

四、下一步改进措施

加快推进预算支出进度。采取“谁申报，谁负责”的工作机制，在收到区财政局下达的财政预算资金额度后，及时将预算项目资金分解落实到责任科（部），科（部）安排专人负责，落实支出计划，督促预算使用科室及时掌握财政资金支出进度和绩效目标实施情况。加大绩效运行监控力度，分析绩效监控中发现的问题原因，及时采取督促和纠偏措施，确保如期完成绩效目标。加强采购管理培训，确保采购经办人合法合规开展采购活动并做好相关公开工作，加大面向中小企业的采购力度。加强资产管理，确保固定资产账实一致。继续按照相关规定严格执行。

