

2023 年度增城经济技术开发区园区发展局 部门重点项目绩效评价报告

一、评价项目概述

（一）项目背景

为深入贯彻落实习近平总书记关于城市工作系列重要指示精神，充分展示国家级开发区形象，全力营造良好开发区营商环境，同时公共环卫保洁、绿化越来越受到人们的重视，养护管理起着举足轻重的作用，只有高质量、高水平的养护管理，绿化景观才能逐渐达到完美的景观效果，城市形象才能因此得到提升，改善人民生活环境、提高市民生活质量，繁荣地方经济。

（二）项目立项依据

为深入贯彻落实习近平总书记关于城市工作系列重要指示精神，继续保持开发区核心区干净整洁平安有序的营商环境，根据三定方案中“负责开发区核心区市政设施等维护管理工作，负责开发区核心区道路及公共区域的环境保洁、垃圾分类等工作”的工作职能，经区政府批准，开展本项目。

（三）项目绩效目标

按绿化养护、环卫保洁相关质量标准，完成好当年核心区道路以及公共绿地的环卫保洁和绿化养护工作，提升园区环境卫生

及绿化管理水平，美化园区环境。

（四）项目资金来源及使用情况

项目总金额为 2015.39 万元，资金均为财政资金。2023 年度总预算为 611.04 万元，实际支出数为 611.04 万元，主要用于支付 2023 年第二、第三季度的保洁养护服务费用。

（五）项目实施情况

项目通过广东政府采购平台以公开招标的采购方式选取符合要求的服务单位，目前已完成采购，项目正在实施中。

项目主管部门为增城经济技术开发区园区发展局，实施单位为增城经济技术开发区园区发展局开发建设科。

项目服务期为 1 年，合同期为 2023 年 4 月 1 日至 2024 年 3 月 31 日止。

项目主要内容：结合核心区的工作要求，具体负责开发区核心区规划面积 25.49 平方公里范围内环卫保洁及绿化养护工作，环卫保洁养护路段共 53 段，总长约 66.52 公里，环卫保洁养护总面积约 206.99 万平方米，绿化养护总面积约 143 万平方米，行道树 3761 棵。

二、绩效评价概述

（一）评价目的

财政支出绩效评价是从深化部门预算改革和加强预算绩效管理的实际需要出发，通过科学合理的方法，客观公正地评价财政资金使用规范性、经济性、效率性和效益性，是强化部门预

算支出责任、改善财政支出管理、优化资源配置以及提高公共服务水平的重要手段。

（二）评价设计与实施

2023 年度开发区核心区环卫保洁及绿化养护项目绩效评价遵循科学规范、全面系统、客观公正和绩效相关的工作原则，采用目标管理评价法，对评价指标体系进行综合评分，从定量和定性两方面对项目实施绩效进行评价。

（三）绩效评价指标体系和评分标准方法

根据绩效评价工作的任务和要求，参考财政部预算绩效管理共性指标体系框架，我们构建了较为完善的绩效评价指标体系，并设置了合理的评价标准，评价指标体系涵盖了开发区核心区环卫保洁及绿化养护项目经费的资金管理、事项管理、数量指标、质量指标、时效指标、成本指标、社会效益和生态效益等。

三、评价结论与绩效分析

（一）总体结论

2023 年，围绕区委区政府的中心工作，园区发展局深入贯彻落实习近平总书记关于城市工作系列重要指示精神，继续保持开发区核心区干净整洁的营商环境，圆满完成了本年度开发区核心区环卫保洁及绿化养护工作，本次绩效评价自评得分 97 分。

（二）项目绩效分析

1.过程指标分析

项目过程管理的三级指标和分值设定为：

资金支出率，权重为 12 分，自评得分为 12 分。

监管有效性，权重为 8 分，自评得分为 8 分。

2.产出指标分析

项目产出的三级指标和分值设定为：

工程量完成率，权重为 7 分，自评得分为 7 分。

招投标规范率，权重为 9 分，自评得分为 9 分。

保洁养护标准质量达标率（%），权重为 5 分，自评得分为 4 分。

绿化养护标准质量达标率（%），权重为 5 分，自评得分为 4 分。

项目管护时效合规率，权重为 7 分，自评得分为 6 分。

项目成本控制（%），权重为 7 分，自评得分为 7 分。

3.效益指标分析

项目效益的三级指标和分值设定为：

投诉处理率，权重为 20 分，自评得分为 20 分。

对人居环境的影响，权重为 20 分，自评得分为 20 分。

四、项目主要绩效或成功经验

（一）主要经验

贯彻落实项目资金的预算到支出的每一步。项目资金真正做到了专款专用，严格按照项目资金管理程序支付，有效发挥项目资金的使用效益，确保了项目资金正常合理使用。

（二）主要绩效

牢固树立“绿水青山就是金山银山”的发展理念，全面加强城市绿化管理能力和水平，通过公共绿化养护管理，提高绿化景观效果，提升城市形象。通过城市环卫保洁运行，改善了市容市貌，基本实现了区内道路整洁干净，清除卫生死角，有力改善了市政道路环境卫生脏、乱、差现状，初步实现城市环境干净整洁。在改善园区环境质量、塑造良好城市形象的同时，助力打造开发区良好的营商环境。

五、存在问题或不足

- （一）项目管理不够规范，部分项目管理制度有待完善。
- （二）绿化养护专业人员匮乏，专业知识相对缺乏。
- （三）环卫工人素质有待提高，安全意识不足。

六、相关建议

（一）加强项目经费审批和控制，规范支出标准与范围，并严格执行。

（二）加强专业技术培训，强化绿化养护队伍建设。开展多种培训方式，在聘请绿化养护专家授课的基础上，采取实地参观的方式加强绿化养护人员的专业知识学习，不断提高专业养护队伍整体素质和能力。

（三）开展职业技能培训。根据环卫工人的作业环境和工作实际，从道路保洁作业、设施擦洗清掏、垃圾收运等方面教授环卫工人作业标准与技巧。从职业态度、职业技能、职业纪律等方面讲授如何加强环卫行业管理、提升环卫工作素质，并提醒环卫工人根

根据实际情况安全作业。