

## 附件 4

# 2022 年度广州市增城区归国华侨联合会部门 重点项目绩效评价报告

## 一、评价项目概述

### （一）项目背景

围绕中心任务，针对侨界群众的需求，以打造侨品牌为特色，以拓展为大局服务和为侨服务的功能为目标，加快建设“侨胞之家”。全力打造区级“侨胞之家”。要统筹规划，建设好“增城区归侨侨眷活动中心”，带动全区各级“侨胞之家”的建设，以阵地凝聚增城侨界人心。开展联谊交流、便民服务、侨情收集、文化等活动等工作，将“侨胞之家”打造成归侨侨眷和海外侨胞及留学归国人员可信赖的温暖之家、团结之家、奋斗之家。

### （二）项目立项依据

根据中共广州市增城区委全面深化改革委员会关于印发《增城区关于贯彻落实广州市侨联改革方案的实施方案的通知》（增改委发〔2020〕5号）的通知要求，第五点：要围绕中心任务，针对侨界群众的需求，以打造侨品牌为特色，以拓展为大局服务和为侨服务的功能为目标，加快建设“侨胞之家”，全力打造区级“侨胞之家”。要统筹规划，建设好“增城区归侨侨眷活动中心”，带动全区各级“侨胞之家”的建设，以阵地凝聚增城侨界人心。

### （三）项目绩效目标

年初绩效目标：建设好“增城区归侨侨眷活动中心”，并以此为龙头，带动全区各级“侨胞之家”的建设，以阵地凝聚增城侨界人心。

### （四）项目资金来源及使用情况

项目资金来源是区级财政、全年预算数为 164 万元，全年执行数为 159.39 万元，全年支出进度为 97.19%。

### （五）项目实施情况

项目主管部门和具体实施单位是广州市增城区侨联。该项目为经常性项目，项目实施周期：长期，项目主要内容：完成增城区归侨侨眷活动中心（侨胞之家）建设工程项目的装修工程。项目完成情况：增城区归侨侨眷活动中心（侨胞之家）建设工程已竣工，按规定要求通过验收交付使用及按时支付完成相关建设工程费用。项目的实施带动全区各级“侨胞之家”的建设，以阵地凝聚增城侨界人心。将“侨胞之家”打造成归侨侨眷和海外侨胞及留学归国人员可信赖的温暖之家、团结之家、奋斗之家。

## 二、绩效评价概述

### （一）评价目的

客观公正地核查项目预期目标实现程度，全面了解项目资金的使用和管理情况，总结经验，发现项目存在的问题和不足，提出改进意见和建议，为切实提高财政资金使用效益，强化预算支

出责任和效率提供参考依据。

## （二）评价设计与实施

### 1. 评价原则和方法

项目绩效评价原则包括：科学规范原则、公正公开原则、重要性原则、经济性原则、相关性原则；评价方法采用资料分析法、现场核查法、因素分析法、检查检验法及量表法。

### 2. 评价依据

项目评价依据主要包括：《中华人民共和国预算法》、《项目支出绩效评价管理办法》（财预〔2020〕10号）、《广州市预算绩效评价管理办法》（穗财绩〔2019〕48号）、《增城区财政局增城开发区财政局关于印发广州市增城区增城开发区区级项目支出绩效评价管理办法的通知》（增财〔2022〕308号）、《增城区财政局增城开发区财政局关于印发广州市增城区增城开发区区级预算绩效目标管理办法的通知》（增财〔2022〕308号）。

### 3. 评价流程

评价流程主要分为前期准备、材料审核分析、现场核查评价、综合分析评价和出具绩效评价报告等五个阶段。

## （三）绩效评价指标体系和评分标准方法

1. 针对项目完成情况，采用了成本效益比较法、因素分析法等方法，从投入与产出效益来评价，设计绩效评价指标体系，细化评价类别，拟定评分标准，根据项目实际情况进行绩效评价。

2. 评价指标体系遵循科学规范、全面系统、客观公正和绩效相关的工作原则，采取目标考核管理、满意度调查等方法，对绩效评价指标体系进行综合评分，从定量和定性两方面对项目实施绩效进行评价。

3. 绩效评价指标的设置分为共性指标和个性指标。共性指标主要包括预算编制和执行情况、财务管理状况以及社会效益、经济效益等。选取最能体现本项目资金特征的共性指标，个性指标结合项目的具体情况根据项目年度目标设定。

4. 评价项目绩效的标准主要有“产出指标”、“效益指标”和“满意度指标”。

### 三、评价结论与绩效分析

#### （一）总体结论

经综合评价，增城区归侨侨眷活动中心（增城区级侨胞之家）项目绩效评价得分 99.7 分，绩效评级为“优”。项目资金到位及时，使用按计划进行，项目的组织管理有效。项目的产出达到目标，项目效果良好，项目的预期绩效已经实现。

#### （二）项目绩效分析

1. 项目资金年度预算数 164 万元，年度执行数 159.39 万元，预算执行率 97.19%，满分 10 分，得分 9.7 分。

2. 产出指标满分 50 分，自评分 50 分，其中：财政资金到位率满分 25 分，自评得分 25 分；项目完成及时率满分 25 分，自

评得分 25 分。

3.效益指标满分 30 分，自评分 30 分。项目建设进度 100%。

4.满意度指标满分 10 分，自评分 10 分。公众对象满意度满意度  $\geq 90\%$ 。

#### 四、项目主要绩效或成功经验

（一）严格按照项目管理办法执行，对照项目年度绩效目标，及时结合项目实际进度，及时对预计未能完成的目标进行调整。

（二）建设“增城华侨文史展厅”。“展示、收藏、研学、交流”为一体的“增城华侨文史展厅”，发动侨界社团、侨校、侨企、侨商等相关人员共同收集文史资料、实物、影像，实地考察调研档案馆、史志办、图书馆、侨乡村、华侨古建筑等地，咨询请教文史专家、省市华侨博物馆等人员，参观借鉴省市华侨博物馆等风格，最大范围收集增城华侨文史物料，集中展示和弘扬增城华侨历史文化及精神。

（三）专款专用，做到不截留、不挤占、不挪用，不虚列支出，发挥了财政资金的最大效益。

#### 五、存在问题或不足

（一）经费紧缺。归侨侨眷活动中心（区级侨胞之家）共 6 层，文史展厅为 1 至 3 层已布置好，4 至 6 层为侨胞活动室、侨青会活动室、侨文化工作室，场所设施未配置，电梯还未安装，而归侨侨眷大多是 60 岁以上甚至超 80 岁的老人，上下楼梯极为不便且不安全。

(二) 侨联组织服务经济发展的举措不多、效果不明显。

(三) 侨联改革存在薄弱环节，区侨联未完成换届任务。

## 六、相关建议

(一) 政策方面建议。政策科学合理，项目应继续开展，每年正常安排该项目经费并随物价水平、业务量适当提高财政资金投入。

(二) 项目管理方面建议。强化对各项项目进度管控，刚性执行里程碑计划，及时跟进项目进展情况，督促各项目实施单位统筹组织施工力量，在保证质量和安全的前提下，科学推进各类工程项目建设进度。

(三) 绩效管理方面建议。完善绩效管理流程，细化程序，对项目加强监督与审查，对发现的问题要及时确认、积极沟通。