

2022 年度广州市增城区新塘镇人民政府部门 整体支出绩效自评报告

一、基本情况

（一）部门概况

1.部门职责

新塘镇位于珠江三角洲东江下游北岸，增城区南部，辖区面积约 85.09 平方公里，常住人口约 56 万。新塘镇党委、政府主要职责包括：

（1）宣传贯彻落实党和国家各项方针政策和法律法规，执行上级的决议、决定。研究决定本镇经济建设、政治建设、文化建设、社会建设、生态文明建设和党的建设等方面的重大问题。对本镇内地区性、群众性、公益性、社会性工作履行组织领导、综合协调、服务和监督检查职责。

（2）落实基层党建工作责任制，加强镇党委自身建设和村（社区）党组织建设，以及其他隶属镇党委的党组织建设，抓好发展党员工作，加强党员队伍建设。维护和执行党的纪律，监督党员干部和其他任何工作人员严格遵守国家法律法规。

（3）统筹制定区域发展重大决策和建设规划，负责制定符合镇情的经济发展规划，推进重大项目建设和落地，掌控经

济运行调整目标，整顿规范市场经济秩序，研究解决经济发展中存在的问题。按规定权限开展或与区有关职能部门共同开展城市管理、生态环境保护、环境卫生管理、市场监督管理、安全生产监督、消防管理、防汛、防风、防旱、防震、抢险和防灾等工作。负责本镇的“三农”工作，加强辖区林业、渔业、畜牧业、水利等管理。

（4）统筹负责辖区公共服务工作，按规定权限开展或与区有关职能部门共同开展辖区民政事务、人口和计划生育、公共卫生、劳动就业、社会保障、民兵、兵役、侨务、拥军优属、优抚安置、社会救济、社会福利、残疾人、社区文化、科普、体育、教育等工作。负责贯彻落实港澳台事务和民族宗教领域的相关法律法规和政策。

（5）统筹负责辖区综合治理工作，负责本镇的综合治理维稳及信访工作，负责本镇的出租屋和非本市户籍人员登记管理，承担劳动关系调处工作，维护本镇社会稳定。负责民事调解及法律服务工作，保护公民私人所有的合法财产，保护公民的人身权利、民主权利和其他权利。

（6）统筹负责辖区综合行政执法工作，履行城市管理综合执法职权，以及法律法规明确或区政府依法委托的行政执法职权。统筹协调区级部门派驻在镇的执法力量，做好辖区综合行政执法规范化建设。

（7）完善党领导下的基层社会治理体系，负责基层政权组

织建设工作，指导和帮助村（居）民委员会搞好组织建设和制度建设，发挥村（居）民委员会的群众自治组织作用。

（8）动员辖区内各单位、社区组织和村（居）民等社会力量参与社会治理，引导辖区单位履行社会责任，整合区域内各种社会力量为村（居）民委员会开展各类社会公益活动。

（9）负责本镇财政、审计、统计工作，负责编制本镇财政预决算计划，负责本镇国有资产和集体资产管理工作，保障各种经济组织的合法权益，组织开展村社集体“三资”管理。

（10）按照干部管理权限，负责干部的培育、选拔、管理和使用工作，按照有关要求，协助管理上级有关部门驻镇单位的干部。做好人才服务和引进工作。加强对村（居）工作人员教育和管理，提高他们的思想素质、业务水平和工作能力。

（11）加强对以本镇为主要工作及服务对象的各行政管理、执法和服务机构的工作统筹、协调、督促、检查和评议，将评议情况反馈其上级党组织，对其负责人的奖惩、任免提出意见和建议。

（12）完成区委、区政府交办的其他任务。

2.部门机构设置情况

根据新塘镇三定方案，新塘镇下设广州市增城区新塘镇综合服务中心、广州市增城区新塘镇综合保障中心、广州市增城区新塘镇农业农村技术服务中心、广州市增城区新塘镇退役军人服务站、广州市增城区新塘镇城乡发展服务中心、广州市增

城区新塘镇生态环境保护中心等部门。

（二）年度总体工作和重点工作任务

坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻党的十九大、十九届历次全会精神以及中央经济工作会议精神，弘扬伟大建党精神，深入贯彻习近平总书记对广东系列重要讲话和重要指示批示精神，落实省委、市委、区委全会、区“两会”工作要求和镇党委工作安排，坚持以经济建设为中心，坚持稳中求进工作总基调，完整、准确、全面贯彻新发展理念，服务和融入新发展格局，统筹疫情防控和经济社会发展，统筹发展和安全，继续做好“六稳”“六保”任务，持续改善民生，保持经济运行在合理区间。高起点优化全镇发展定位和空间规划布局，全力服务并落实好市委区委关于东部枢纽的规划和部署，扎实改进并提升区域公共服务、民生事业、城乡治理和安全稳定水平，为增城区做强做优中等规模生态城区贡献新塘力量，以优异成绩迎接党的二十大胜利召开。围绕上述目标任务，今年重点抓好以下六个方面工作：

- 1、坚持生命健康至上，巩固来之不易的防控成果；
- 2、以经济发展为中心，加快释放高质量发展潜力；
- 3、规划提档升级，开启建设品质城市新篇章；
- 4、坚持以人民为中心，拓展共建共治共享成果；

- 5、坚持乡村全面振兴，开创农业农村工作新局面；
- 6、对标人民满意政府，提升履职能力和行政效能。

（三）部门整体收支情况

2022 年度，新塘镇年初结转和结余 34,921.40 万元，年度收入 377,329.53 万元，年度支出 377,329.53 万元，年末结转和结余 34,921.40 万元。

（三）部门整体绩效管理情况

根据绩效评价规范指导意见，新塘镇部门整体绩效评价指标共分为三级，其中：一级指标共分为管理效能指标、履职效能指标两项，分别占 40 分、60 分。二级指标 9 个，分别为资金管理、采购管理、信息公开管理、资产管理、成本管理、绩效管理、产出、效益、社会公众或服务对象满意度指标等。三级指标共有 22 个，其中根据新塘镇绩效目标情况设置了 7 项履职效能的三级指标。

二、综合评价分析

（一）自评结论综述

新塘镇能按照三定方案、经批准的年度工作报告和年度预算设置绩效目标，并基本落实年度各项工作。制度建设完善，资金使用基本合规，资产管理基本规范，绩效产出和效益指标较好。

根据新塘镇年度工作完成情况，对照绩效评价体系及评价标准，新塘镇部门整体绩效评价为“优秀”。

(二) 2022 年主要工作成效

2022 年，是新塘顽强拼搏、砥砺前行的一年。全镇上下高举习近平新时代中国特色社会主义思想伟大旗帜，深入学习宣传贯彻党的二十大精神和习近平总书记对广东、广州系列重要讲话和重要指示批示精神，认真落实省委、市委、区委全会部署，在区委、区政府及镇党委的坚强领导下，在镇人大监督支持下，坚持稳中求进工作总基调，坚决落实“疫情要防住、经济要稳住、发展要安全”重要要求，务实有力地维护了社会大局和疫情形势总体平稳，经济发展和城市建设等各项工作取得新发展、新成效。

一年来，我们知难克难，承压前行促发展。顶住疫情冲击、经济下行的双重压力，主动强服务、优调度、保要素，多点发力推动经济发展，全年新增“四上”企业 199 家，北京科技大学新材料研究院等 2 家创新平台、量光荔星科技等一批科技产业项目顺利落地，旺隆气电替代工程等 12 个重点项目和 9 个“工改工”项目加速推进，经济韧性越发强劲，发展质量稳步提升，全镇规模以上工业产值完成 251.61 亿元，固定资产投资完成 144.84 亿元，税收收入 42.16 亿元，经济运行保持在合理区间。

一年来，我们日夜兼程，风雨同舟抗疫情。派出 6 批 200 人次支援花都、白云、海珠、永宁、宁西、荔城等兄弟区镇，科学高效处置去年 0410 和 11 月以来系列本土疫情，所有管控区和集中隔离场所如期顺利解除管理，未出现疫情扩散、外溢或极端舆

论事件，疫情防控攻坚取得坚实战果。坚决贯彻执行“二十条”

“新十条”和第十版防控方案，因时因势优化防控措施，统筹资源夯实医疗救治体系，多措并举稳定药品和疫苗供给，平稳度过新冠感染高峰期，顺利转入到疫情防控新阶段，有力守护了群众的生命安全和身体健康。

一年来，我们加快建设，夯实基础补短板。全力以赴支持广州东部枢纽规划建设，高效完成 1758 亩土地征拆，超额完成区考核任务。沙埔隧道、纵一路、新泉小学外围配套道路等如期建成通车，临江大道（增城段）、东江大道南等一批道路基本实现通车，广深高速新塘立交、茅山大道与香山大道连接线、汇太西路等一批道路建设加速推进，东华大道快速路顺利动工，东部枢纽路网体系日趋完善。永和河调蓄区、福耀玻璃厂及周边区域防洪排涝整治和大敦村水浸片区综合整治等防洪排涝工程取得阶段性成效。新建污水管网 54 公里、二轮车专用道 5.1 公里，增设（翻新）公共停车位 3200 多个，城乡基础配套和公共服务能力持续提升。

一年来，我们尊重规律，绣花功夫抓整改。高质量完成 139 项立行立改整改任务，高标准落实 88 万平方米、1.1 万株绿地绿植养护，新增绿化面积 6.3 万平方米，拆除清理违法建设 28.2 万平方米；完成 7 处不可移动文物保养维护和 1 处历史建筑加固，以及沙埔中学教师宿舍微改造工程建设。完善规章制度 20 余项，

修订完善 53 个村（社区）的村规民约、居民公约，142 处文物巡查和 39 棵古树挂牌保护工作制度化开展，新塘瓜岭非遗展示室建成运营，城乡品质和吸引力稳步提升。

一年来，我们抓准源头，铁腕治污护生态。常态化开展中央环保督察案件“回头看”检查，按时办结环境类案件 6100 多宗，整治取缔“散乱污”场所 408 家，整治涉危险废物污染隐患 30 宗，污染防治取得新成果。从严落实“河长制”，完成 13.9 平方公里、616 个排水单元达标改造，整治非法排污口 360 多处，扎实推进翔涌、大敦中围涌系统治理，东江北干流国考大敦断面水质稳定达标，全镇基本消除劣五类黑臭水体，水生态环境不断改善。

一年来，我们盯紧底线，真抓严管保平安。如期完成交通秩序、火灾隐患重点地区摘帽整治，全面完成 7.6 万套自建房安全隐患排查，整治经营性自建房隐患 29 处，有效应对“龙舟水”持续强降雨和“马鞍”等台风侵袭，全镇安全形势持续好转，洪涝、火灾、交通等安全事故显著压减。扎实推进党建引领城中村治理专项工作，持续深化推进平安新塘建设，全镇黄赌、电信诈骗和走私偷渡类警情明显下降，社会治安重点治理地区整治成效得到上级肯定，获评“广州市平安建设先进集体”。全年办理群众信访案件 1420 多宗，调解劳资纠纷类案件 5000 多宗，为群众追回工资金额达 1.5 亿元，社会大局保持安全稳定。

一年来，我们兜牢底网，融合发展惠民生。累计发放救助金、长寿金和残疾人补贴等 2300 多万元，完成 27 个村级颐康服务站建设，提供居家照料、长者配餐服务 6 万余次。完成 12 所农村薄弱学校基础设施提升工程建设，广大附中增城实验中学（高中部）、合生育才学校（初中部）和新泉小学等 5 所学校如期建成办学，新增学位超 4500 个；沙埔卫生院升级改造完成并投入使用，新塘医院升级改造和镇社区卫生服务中心建设稳步推进，完成 5 个农贸市场升级改造，民生福祉成色更足。完成农村集体资产交易 198 宗，交易总金额 22.8 亿元，实现增值 5700 万元；统筹推进沙埔片区、大林片区、群贤路和铁塔路周边人居环境整治行动并取得阶段性成效，雅瑶河碧道、上邵村、坭紫村以及东洲村上岗社文体公园等乡村振兴项目按时竣工，瓜岭村获得“中国华侨国际文化交流基地”国字号名片，入选 2022 年广州市公共文化服务高质量发展创新优秀案例，乡村振兴结出更丰硕成果。

一年来，我们深学笃行，持续改进提效能。坚持把政治建设贯穿政府建设全过程，切实把“两个确立”转化为坚决做到“两个维护”的思想自觉、政治自觉、行动自觉，不折不扣贯彻落实党的二十大精神。加强法治政府建设，自觉接受人大依法监督、社会公众监督，办结人大建议和交办事项 17 件，办理广州市“12345”政务服务热线案件 3.4 万件。纵深推进政府系统党风廉政建设，深化巩固市委巡察、审计整改成果，一体推进不敢腐、

不能腐、不想腐。以钉钉子精神纠治“四风”，严格落实中央八项规定精神，从紧精细落实预算支出，以有限财力最大限度保障经济社会发展和民生需求。

一年来，镇武装、司法、工会、共青团、妇联、残联等部门履职尽责，锐意进取，推动国防动员、军民融合、武装、退役军人事务、工青妇、残疾人等各项社会事业均取得新的进步，为全镇经济社会发展作出了新的贡献。

三、存在的主要问题

新塘镇在年度绩效指标设置中，部分工作绩效指标不清晰，如存在“打造创新发展引擎”、“着力提升经济质量”等指标，难以定性或量化。

四、下一步改进措施（结合绩效自评中发现的问题提出完善意见，比如就如何改进预算管理、加快支出执行、健全制度、优化完善政策等方面提出下一步改进措施）

（一）建议新塘镇优化绩效目标，按规范要求合理设置定性和定量指标。

（二）建议新塘镇加强年度工作计划的研究论证，综合考虑各种主客观因素，确保年度工作计划任务符合实际情况。

（三）建议新塘镇加强对重点项目的绩效管理，提高重点项目绩效水平。

